

## HOTPOT

บริษัท ฮอท พอก จำกัด (มหาชน)  
HOT POT PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ : 350 ถนนรามอินทรา แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กทม. 10230

ติดต่อ : 0-2943-8448

Website : [www.hotpot.co.th](http://www.hotpot.co.th)

## CEO

นายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารTel : 02-943-8448 ต่อ 1191  
Mobile : 081-945-4672  
rsompon@hotpot.co.th

## CFO

นางสาวอุทัยวรรณ สันติวิรุฑู  
เจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและ  
การเงินTel : 02-943-8448 ต่อ 5101  
Mobile : 095-208-0473  
suthaiwan@hotpot.co.th

## COO/IRO

นายสมบัติ กิตติโกศลรัตน์  
เจ้าหน้าที่บริหารสายงานปฏิบัติการ  
/ นักลงทุนสัมพันธ์Tel : 02-943-8448 ต่อ 1114  
Mobile : 095-208-0187  
ksombat@hotpot.co.th

CG Report Score :

THSI List : -

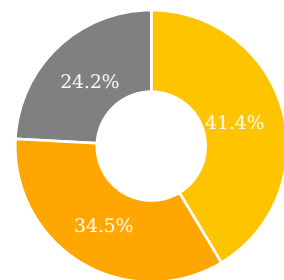
## Stock Data (21/06/2017)

|                  | YTD    | 2016     | 2015   |
|------------------|--------|----------|--------|
| Paid-up (MB)     | 10150  | 10150    | 10150  |
| Listed share (M) | 406.00 | 406.00   | 406.00 |
| Par (B)          | 0.25   | 0.25     | 0.25   |
| Market Cap (MB)  | 812.00 | 1,096.20 | 876.96 |
| Price (B./share) | 2.00   | 2.70     | 2.16   |
| EPS (B)          | -0.12  | -0.37    | -0.23  |

## Statistics (21/06/2017)

|                | P/E   | P/BV  | Div.Yield |
|----------------|-------|-------|-----------|
| HOTPOT (x)     | -     | 10.75 | -         |
| AGRO - mai (x) | -     | 4.93  | 0.71      |
| AGRO - SET (x) | 21.99 | 2.38  | 2.53      |
| mai (x)        | 93.69 | 2.90  | 1.50      |
| SET (x)        | 16.35 | 1.90  | 3.09      |

## Shareholder Structure (27/12/2016)



● กลุ่มนายสมพล ฤกษ์วิบูลย์ศรี (41.4%)  
● กลุ่มนายอภิชาติ เตชะอุณ (34.5%)  
● นายทวีติธ ภูจำจุง (24.2%)

## Financial Ratios

|                 | 3M/2017 | 3M/2016 | 2016   | 2015   |
|-----------------|---------|---------|--------|--------|
| ROE (%)         | -102.74 | -32.68  | -78.91 | -31.68 |
| ROA (%)         | -16.57  | -8.90   | -14.30 | -9.19  |
| D/E (x)         | 7.57    | 2.35    | 4.64   | 2.25   |
| GP Margin (%)   | 48.19   | 52.49   | 51.31  | 53.15  |
| EBIT Margin (%) | -8.27   | -6.88   | -5.24  | -3.83  |
| NP Margin (%)   | -9.16   | -7.66   | -7.17  | -4.39  |

## Company Background

กลุ่มผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้เริ่มดำเนินธุรกิจร้านอาหารตั้งแต่ปี 2538 โดยเริ่มจากร้านอาหารสุกี้ ชาบู ตาม  
สิ่งสาขาแรกจะเข็งเกรา จนปัจจุบันเปิดให้บริการร้านอาหารบุฟเฟต์ ประกอบด้วย

- ร้านอาหารบุฟเฟต์นานาชาติ ประเภทสุกี้ ชาบู ภายใต้แบรนด์ "ฮอท พอก"
- ร้านอาหารบุฟเฟต์แนวบึงย่างสไคล์ญี่ปุ่น ภายใต้แบรนด์ "โตโดมอน"
- ร้านอาหาร Casual Dining เสิร์ฟเต็กและอาหารฟิวชัน แบบตามสั่ง ภายใต้แบรนด์ "ซิกเนเจอร์"

## Key Development of Company

|           |  |
|-----------|--|
| 2559      | เปิดร้านแฟรนไชส์แบรนด์ฮอท พอก ที่สปป.ลาว แห่งแรก จัดเสิร์ฟน้ำซุพใหม่ "น้ำซุพต้มยำมัน<br>กึ่ง" เพิ่มช่องทางในการจำหน่ายน้ำจิ้มสุกี้ ผ่านทางเอสโกลี โลติส เอ็กเพรส กว่า 600 สาขา |
| 2558      | จัดทำวิจัยทางการตลาดในเชิงลึก เพื่อศึกษาทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อแบรนด์ฮอทพอก<br>รวมถึงพฤติกรรมและทัศนคติที่มีผล ต่อการเลือกบริการร้านอาหาร                                  |
| 2557      | ปรับเปลี่ยนแบรนด์ให้ทันสมัยและทำให้แบรนด์มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เริ่มจำหน่ายน้ำจิ้มสุกี้ฮอท<br>พอก ในห้างโมเดิร์นเทรด และเปิดแบรนด์ใหม่ "ซิกเนเจอร์"                             |
| 2556      | เริ่มให้บริการทั้งแบบเต็มและบึงย่างในร้านเดียวกัน เพิ่มความหลากหลายในรูปแบบการทาน  |
| ร.ค. 2555 | ซื้อกิจการโตโดมอน  |

## Revenue Structure

(Unit : MB)

รอบบัญชี : 31 ร.ค.

|  | 3M/2017 | %      | 3M/2016 | %      | 2016     | %      | 2015     | %      |
|--|---------|--------|---------|--------|----------|--------|----------|--------|
| 1. รายได้จากการขาย                       | 519.60  | 99.49  | 471.56  | 99.01  | 2,054.34 | 99.31  | 2,132.71 | 98.48  |
| ก) จากสาขาของบริษัท                      | 516.77  | 98.95  | 470.15  | 98.72  | 2,043.75 | 98.80  | 2,125.61 | 98.15  |
| 1) ฮอท พอก อินเตอร์ บุฟเฟต์              | 297.50  | 56.96  | 272.49  | 57.21  | 1,177.13 | 56.91  | 1,308.94 | 60.44  |
| 2) ฮอท พอก อินเตอร์ บุฟเฟต์ เพิ่มบึงย่าง | 143.57  | 27.49  | 134.23  | 28.18  | 569.88   | 27.55  | 536.80   | 24.79  |
| 3) ฮอท พอก สุกี้ ชาบู                    | 4.48    | 0.86   | 5.06    | 1.06   | 18.85    | 0.91   | 24.28    | 1.12   |
| 4) โตโดมอน                               | 49.49   | 9.48   | 43.20   | 9.07   | 183.12   | 8.85   | 199.38   | 9.21   |
| 5) ซิกเนเจอร์                            | 21.73   | 4.16   | 15.17   | 3.19   | 94.25    | 4.56   | 46.41    | 2.14   |
| ข) จากการขายอื่น                         | 2.83    | 0.54   | 1.40    | 0.29   | 10.59    | 0.51   | 7.10     | 0.33   |
| 2. รายได้อื่น                            | 2.68    | 0.51   | 4.71    | 0.99   | 14.17    | 0.69   | 33.00    | 1.52   |
| รายได้รวม                                | 522.28  | 100.00 | 476.26  | 100.00 | 2,068.51 | 100.00 | 2,165.71 | 100.00 |

หมายเหตุ : ฮอท พอก เพรสทีจและพอกจิง ไม่รวมค่ารวมกับข้อ ข) การขายอื่น เนื่องจากข้อมูลเฉพาะข้อมูล 2015-2016 เท่านั้น

# Business Plan

- **เร่งสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น** ด้วยการปรับปรุงแบรนด์ให้มีความเป็นพรีเมียมมากขึ้น การสร้างแต่ละแบรนด์ให้มีความโดดเด่นและมีเอกลักษณ์ในตัวเอง การพัฒนาและคิดค้นอาหารใหม่ ๆ ที่มีเอกลักษณ์และตรงกับความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพงานบริการให้ได้มาตรฐาน
- **สร้างการรับรู้แบรนด์** ด้วยการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ การจัดกิจกรรม การตลาดและการส่ง เสริมการขายอย่างต่อเนื่องให้ตรงกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย
- **ปรับปรุงการบริหารงานภายในองค์กร** ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ
- **เร่งดำเนินการในการปรับปรุงสาขาที่มีผลดำเนินการขาดทุนตามความเหมาะสม** โดยการปรับแบรนด์ หรือปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการ หรือใช้กลยุทธ์ทางการตลาด หรือขายแฟรนไชส์ หรือหยุดดำเนินการ
- **ขยายกิจการ** ด้วยการพิจารณาคัดเลือกร้านค้าที่จะเปิดใหม่อย่างระมัดระวังมากยิ่งขึ้น โดยเน้นทำเลที่มีศักยภาพซึ่งอยู่ในย่านใจกลางเมือง การพัฒนาแบรนด์ร้านอาหารใหม่ ๆ และการซื้อแบรนด์ร้านอาหารใหม่ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายน้ำจิ้มสุกี้ให้มากยิ่งขึ้น

## Investment Highlight

ประเด็นที่น่าสนใจของบริษัท ดังนี้

- มีร้านสาขาเปิดให้บริการกระจายอยู่ในศูนย์การค้าทั่วประเทศ
- มีครัวกลางที่ผ่านการตรวจและรับรองคุณภาพ ทำหน้าที่ในการผลิตอาหารทั้งสำเร็จรูป และน้ำจิ้ม ซึ่งมีการควบคุมคุณภาพและรสชาติให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกร้านสาขา

## Risk Factor

ปัจจัยเสี่ยงของธุรกิจและการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- กำลังซื้อที่ยังคงชะลอตัวและการระมัดระวังในการใช้จ่ายของผู้บริโภค บริษัทจึงได้มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดโปรโมชั่นส่วนลดราคา เพื่อกระตุ้นการใช้บริการของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม การให้ส่วนลดราคาสามารถดึงดูดลูกค้าให้มาใช้บริการที่ร้านสาขา แต่ก็มีผลกระทบต่อยอดขายสุทธิของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการปรับกลยุทธ์ในการให้ส่วนลดราคาให้เหมาะสมกับแต่ละร้านสาขามากยิ่งขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการจัดทำแผนการกระตุ้นการเพิ่มยอดขายสินค้าอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น การขายน้ำจิ้ม การขายมันกุ้งสำหรับน้ำจิ้มต้มยำ การขาย Gift Voucher เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีสิทธิพิเศษเพิ่มเติมแก่ลูกค้าสมาชิก ซึ่งปัจจุบันเพิ่มขึ้นเป็นกว่า 300,000 ราย จากการที่บริษัทได้ส่งเสริมให้ลูกค้าสมัครสมาชิกออนไลน์ฟรีในไตรมาส 3 ปี 2559
- สภาวะการแข่งขันที่มีแนวโน้มรุนแรงอย่างต่อเนื่อง จากจำนวนร้านอาหารที่เพิ่มขึ้น ทั้งจากการขยายสาขาและแบรนด์ใหม่ของผู้ประกอบการรายเดิม และการเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญในการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่ง ควบคู่ไปกับการสร้างการรับรู้ในแบรนด์ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งในการพัฒนาและปรับปรุงเมนูอาหารอย่างต่อเนื่อง การจัดทำเทศกาลอาหาร การโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ และการจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ

## Capital Structure

(Unit : MB)

|                         | 3M/2017 | 3M/2016 | 2016   | 2015   |
|-------------------------|---------|---------|--------|--------|
| Current Liabilities     | 456.02  | 496.84  | 452.64 | 482.04 |
| Non-Current Liabilities | 115.38  | 56.25   | 119.50 | 86.63  |
| Shareholders' Equity    | 75.51   | 235.08  | 123.34 | 252.35 |

## Company Structure

ไม่มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## Company Image

